

ROADMAP IMPLEMENTATIE OP PROJECT

Input voor het starten met SE op projectniveau is vaak een opdracht vanuit de staande organisatie, het HWBP of een IPM-rolhouder (of meerdere IPM-rolhouders) die SE wil(len) toepassen op het project.

PROCES

START/INITIATIEF

Periode vanaf de gedachte tot de keuze om met SE/HEEL of onderdelen daarvan aan de slag te gaan

- Concrete opdracht van opdrachtgever, deze aansluitend vertalen naar consequenties
- SE uitwerken in projectcontract en in projectbrief opnemen dat projectteam SE-werkwijze hanteert
- Meenemen in PSU: uitleg werkwijze en aanbieden ondersteunende materialen en eventueel andere ondersteuning
- Voorbeelden ophalen via radar van HEEL en andere HEELnemers en projecten
- Beschrijven SE-activiteiten bij verschillende rollen

ONTWIKKELPROCES

Periode waarin wordt voorbereid op het daadwerkelijk toepassen van SE in de organisatie/het project

- Aankondigen/herhalen gebruik van SE-processen en verwijzen naar inhoud
- Zorg voor voldoende ondersteuning in de projectorganisatie om de mensen voldoende mee te nemen, gun de betrokkenen tijd om te leren
- Expliciet beleggen SE-activiteiten bij de diverse projectrollen (IPM) en procespartners en beheerders

LANCERING/GEBRUIK

Het moment vanaf waar partijen daadwerkelijk met SE-/HEEL-producten gaan werken

- Toepassing van SE-processen steeds op de agenda zetten en meenemen in overleggen
- Stakeholders meenemen in het proces en benoemen (en herhalen) wat hun belang is
- Ophalen aanvullende behoeften in het team (bijv. ondersteuning, training, meer kennis etc.)
- Trek in het begin veel samen op bij bijvoorbeeld eisen- of risicosessies om van elkaar te leren en elkaar scherp te houden

KORT NA LANCERING

Eerste periode van het gebruik

- Toepassing SE-processen steeds op de agenda zetten en meenemen in overleggen
- Voldoende energie op SE houden, bijvoorbeeld door het monitoren van de toepassing van processen, een regelmatige nieuwsbrief e.d.
- Afstemmen met andere projecten rondom gevolgde processen om lessen en leerpunten uit te kunnen wisselen, deze lessen ook terugkoppelen naar HEEL

LANGER NA LANCERING

Langere termijn van gebruik

- Toepassing SE-processen op de agenda houden en meenemen in overleggen
- Evaluëren toepassing en verdere behoeften peilen, knelpunten in beeld brengen en samen oppakken om zaken goed te blijven uitvoeren
- Generieke lessen doorvertalen naar andere projecten

INHOUDELIJK

- Aansluiten op/benoemen in projectmanagementplan en hier beschrijven toepassing SE op hoofdlijnen
- Inhoudelijke uitleg SE - aanleiding voor SE beschrijven en expliciete keuzes maken over te volgen processen
- Keuze over tooling/al dan niet gebruik van Relatics ter ondersteuning

- Verzamelen en beschikbaar stellen producten, processen, training en eventueel templates Relatics en basisspecificaties van HEEL
- IPM-team op cursus (indien mogelijk ook beheerders en samenwerkingspartners op cursus)
- Vastleggen verantwoordelijkheden bij toepassing in de praktijk (bijv. in RASCI) op vlak van SE-activiteiten en documentenbeheer
- Bij keuze voor Relatics: inrichten Relatics-werkomgeving (incl. basisspecificaties) bij voorkeur vanuit HEEL-templates

- Concreet toepassen van de inhoudelijke processen in de praktijk
- Ondersteuning op toepassing (door collega's of specialisten), met focus op kennisoverdracht (samen doen én kunde overdragen naar het team)
- Toepassen Relatics

- Evaluatie toepassing van de afgesproken inhoudelijke processen
- Checken behoefte in team qua groei in expertise
- Evaluëren toepassing en teruggeven verbetervoorstellen voor templates aan HEEL

- Evaluatie toepassing van de afgesproken inhoudelijk processen en aanscherping werkwijze
- Eventueel aanvullende ondersteuning/coaching
- Evaluëren toepassing en teruggeven verbetervoorstellen voor templates aan HEEL

- OPDRACHTGEVERSCHAP
- AANDACHT VOOR TOEPASSINGEN
- KENNIS VERZAMELEN EN ONTSLUITEN
- PROJECTOVERSTIJGEND LEREN
- TEAMS EN ROLLEN
- THEORIE
- TOOLING

