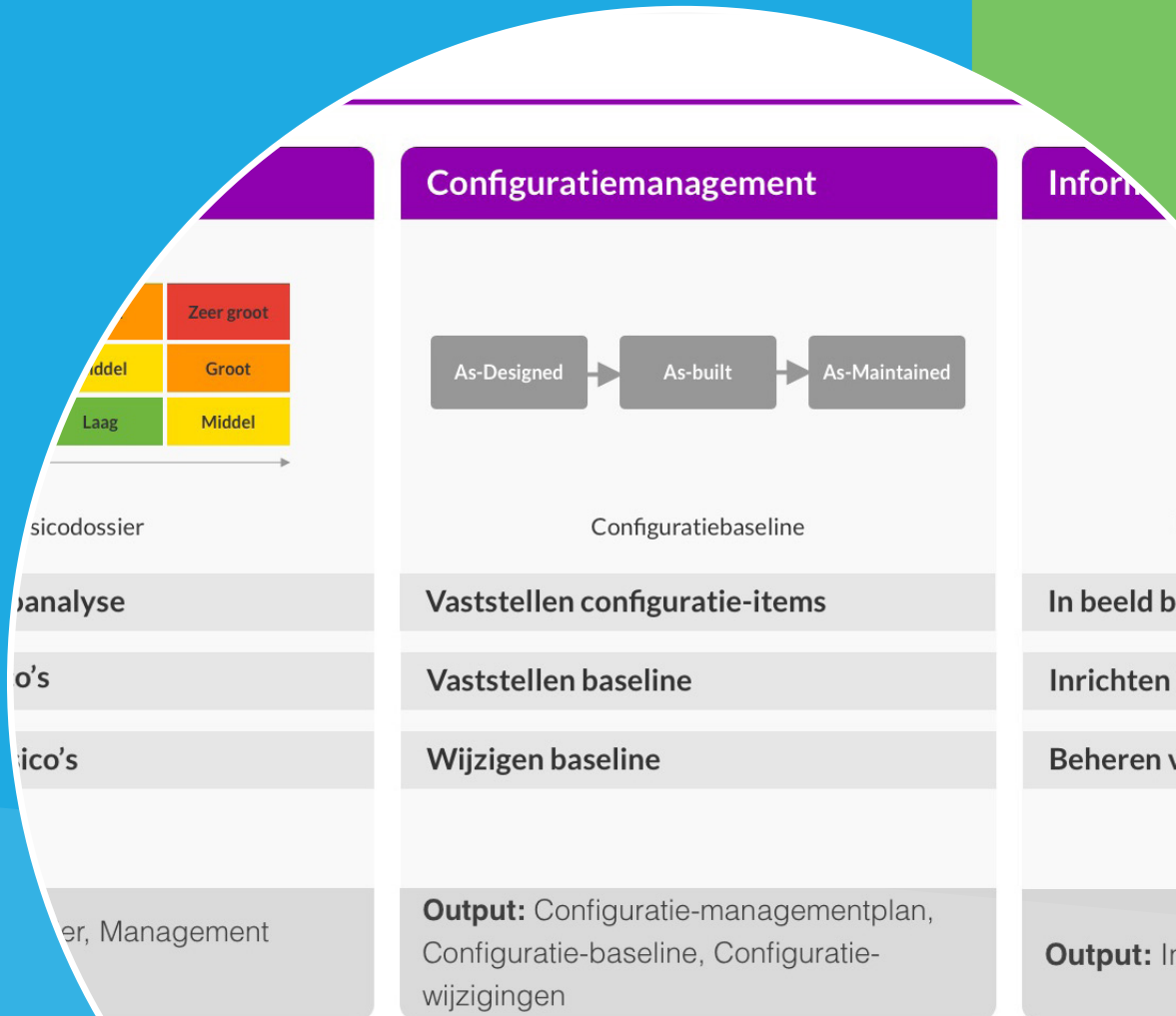


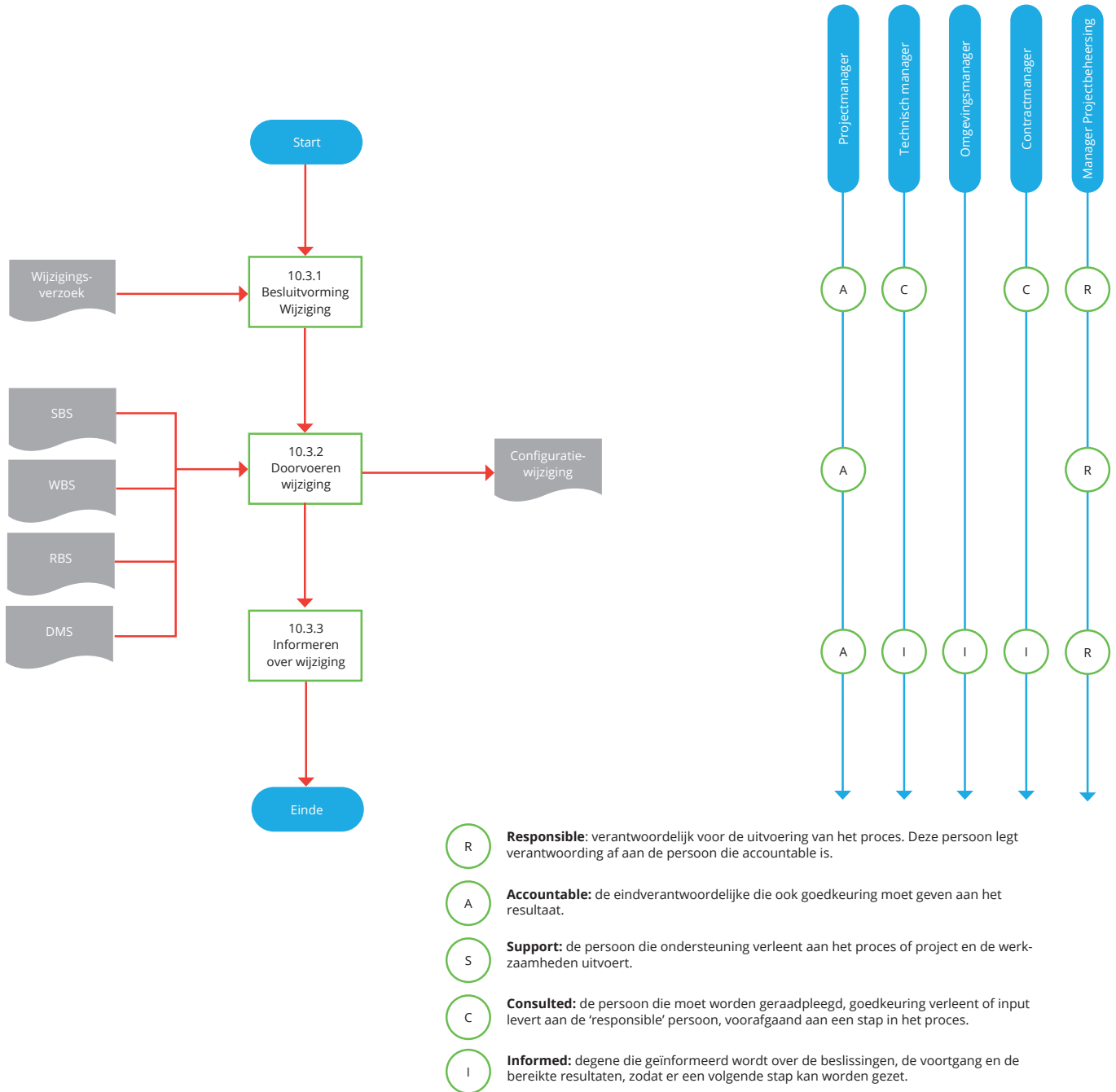
Document-ID: HEEL-PB-04.01
 Versie: 1.0
 Datum: 09-11-2022

Configuratiemanagement

- 10.3 Wijzigen Baseline
 - 10.3.1 Besluitvorming Wijziging
 - 10.3.2 Doorvoeren Wijziging
 - 10.3.3 Communiceren over Wijziging

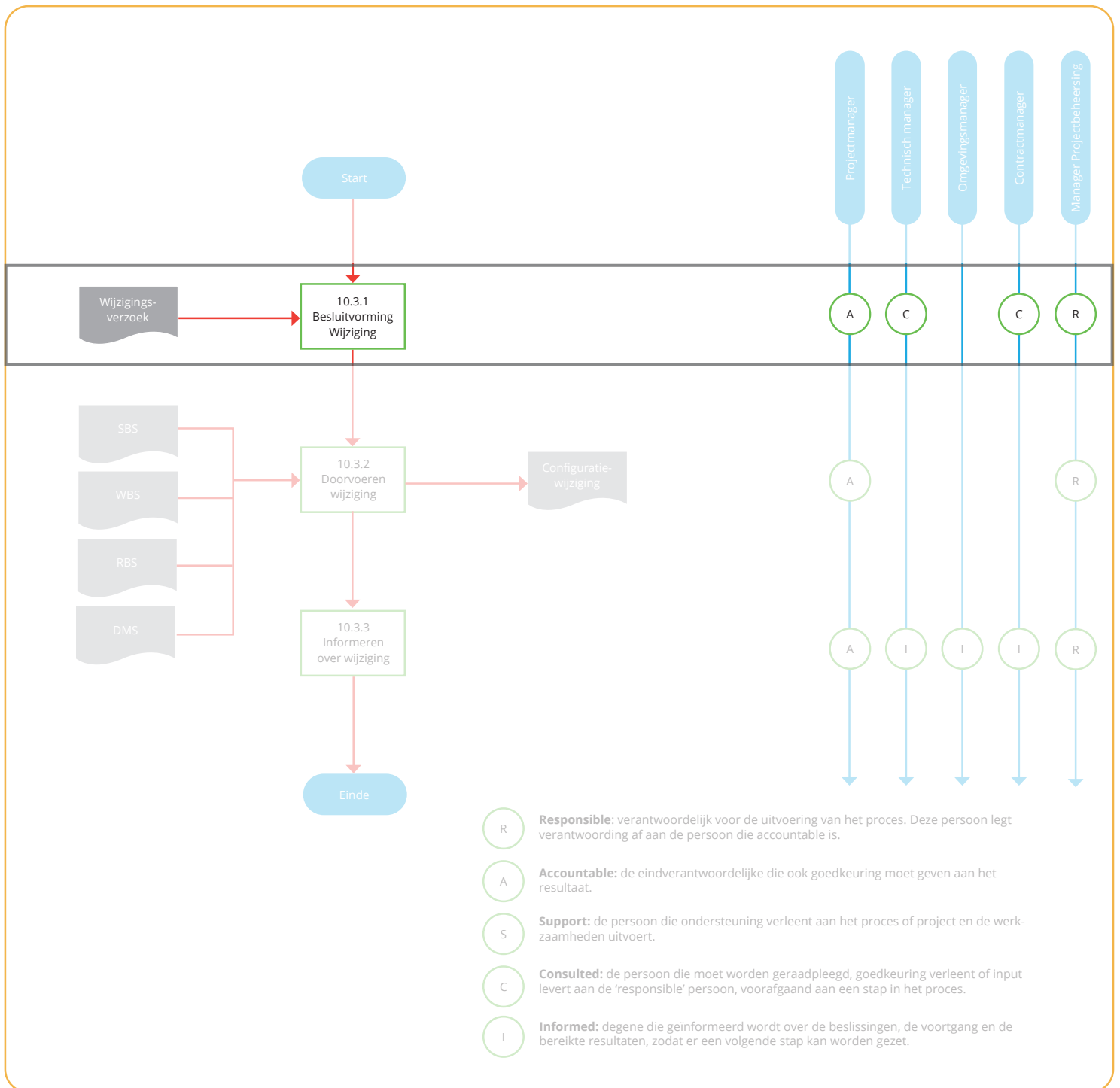


10.3 Wijzigen Baseline



Het Wijzigen Baseline start met de besluitvorming over een verzoek tot wijziging dat is binnengekomen. Dit kan een wijziging zijn die wordt voorgesteld door het eigen team, maar ook een wijziging die voortkomt uit een contractuele Wijziging. (10.3.1: stap 1). Als tijdens de besluitvorming wordt besloten om een wijziging door te voeren, dan wordt deze herleidbaar doorgevoerd. (10.3.2: stap 2). Aansluitend wordt het team op de hoogte gesteld van de wijziging die is doorgevoerd in de baseline waarmee tot op dat moment wordt gewerkt. (10.3.3: stap 3)

10.3.1 Besluitvorming Wijziging



Procesinput en startcriteria

Input	Criterium
Wijzigingsverzoek	-

Procesbeschrijving

Het proces begint met een verzoek vanuit het projectteam voor aanpassingen aan een van de structuren die onder configuratie is geplaatst. Het is daarbij van belang om expliciete besluitvorming te laten plaatsvinden over de wijziging. Een toevoeging van een object in de structuur leidt tot de uitbreiding van de scope. Hiervoor moet ruimte zijn in het budget en in de planning. Ook is er capaciteit nodig om het object te realiseren. Vanwege deze consequenties is gezamenlijke besluitvorming van belang.

Deze besluitvorming kan bijvoorbeeld worden georganiseerd in systemen als Relatics. Dit door hierin van alle betrokkenen een akkoord te vragen op een wijzigingsverzoek. Een andere wijze van organiseren is het inrichten van een Configuration Control Board. Dit is een vergadering die periodiek plaatsvindt, waarbij de betrokkenen gezamenlijk een besluit nemen over het al dan niet doorvoeren van wijzigingsverzoeken.

Betrokkenen in de besluitvorming zijn over het algemeen stakeholders in de structuren die onder configuratie zijn geplaatst, zoals:

- De Planner
- Financieel Manager
- Technisch Manager
- Manager Projectbeheersing

Het is van belang de besluitvorming goed vast te leggen, bijvoorbeeld in verslagen van het CCB of door dit expliciet in een systeem als Relatics vast te leggen.

Procesresultaat en eindcriteria

Output	Criterium
-	-

Organisatie

Projectmanager

- Eindverantwoordelijk (A) voor de besluitvorming over de wijziging.

Technisch Manager

- De Technisch Manager wordt geconsulteerd (C) over het doorvoeren van de wijziging om te bepalen wat de impact is op het ontwerp, de planning en het budget.

Contractmanager

- De Contractmanager wordt geconsulteerd (C) over het doorvoeren van de wijziging om te bepalen of de wijziging past binnen de contractuele kaders.

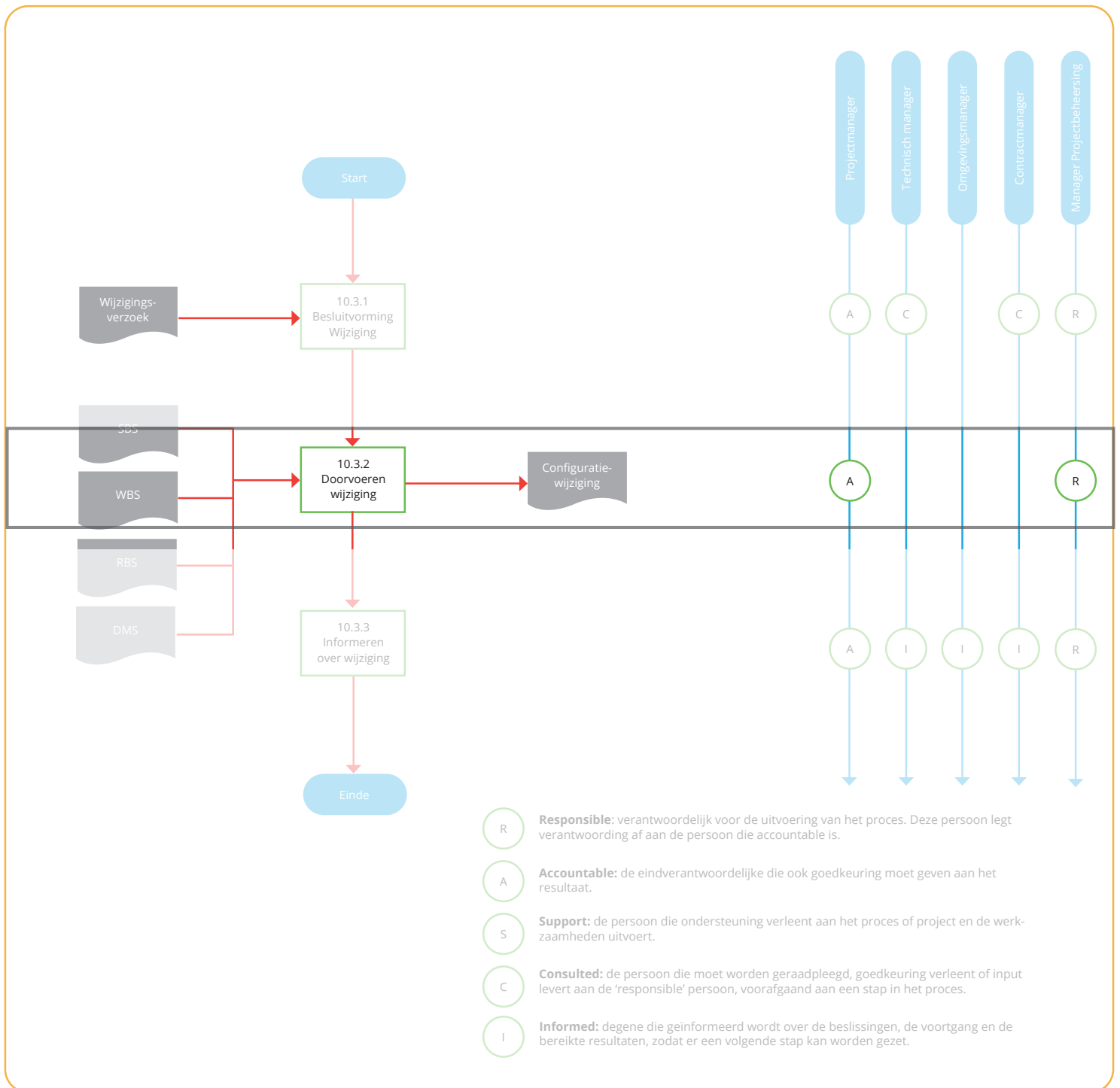
Manager Projectbeheersing

- Verantwoordelijk (R) voor het organiseren van de besluitvorming binnen het team en daarmee actiehouders wanneer een verzoek tot wijziging wordt gedaan.

Ondersteunende tools en middelen

Over het algemeen wordt Relatics ingezet voor het bijhouden van wijzigingen en voor het digitaal vastleggen van baselines.

10.3.2 Doorvoeren Wijziging



Procesinput en startcriteria

Input	Criterium
Vastgestelde SBS -	-
Vastgestelde WBS	-
Vastgestelde Eis	-
Vastgesteld document	-

Procesbeschrijving

Nadat in de vorige projectstap is besloten dat de wijziging wordt doorgevoerd, kan de wijziging in de systemen worden doorgevoerd. Om te voorkomen dat onduidelijk is wat de onderbouwing is van het doorvoeren van bepaalde wijzigingen is het van belang dit herleidbaar te doen. Dit kan door in een systeem als Relatics een mutatieoverzicht bij te houden en hieraan de relateerde aangepaste structuren te koppelen.

Belangrijke informatie om bij deze mutatie bij te houden is:

- Omschrijving van de wijziging
- Initiator van de wijziging
- Status van de wijziging
- Logboek
- Herleidbaarheid van besluitvorming (bijvoorbeeld verslaglegging van het CCB)
- Gerelateerde configuratie-item waarop de wijziging van toepassing is
- Betrokkenen bij besluitvorming

Wanneer binnen het project geen gebruik wordt gemaakt van Relatics kan er ook voor worden gekozen om een mutatie-overzicht in een ander programma zoals Excel bij te houden. Hiervoor kunnen dezelfde items worden gehanteerd.

Procesresultaat en eindcriteria

Output	Criterium
Configuratiewijziging	-

Organisatie

Projectmanager

- Eindverantwoordelijk (A) voor doorvoeren van wijzigingen in de baselines.

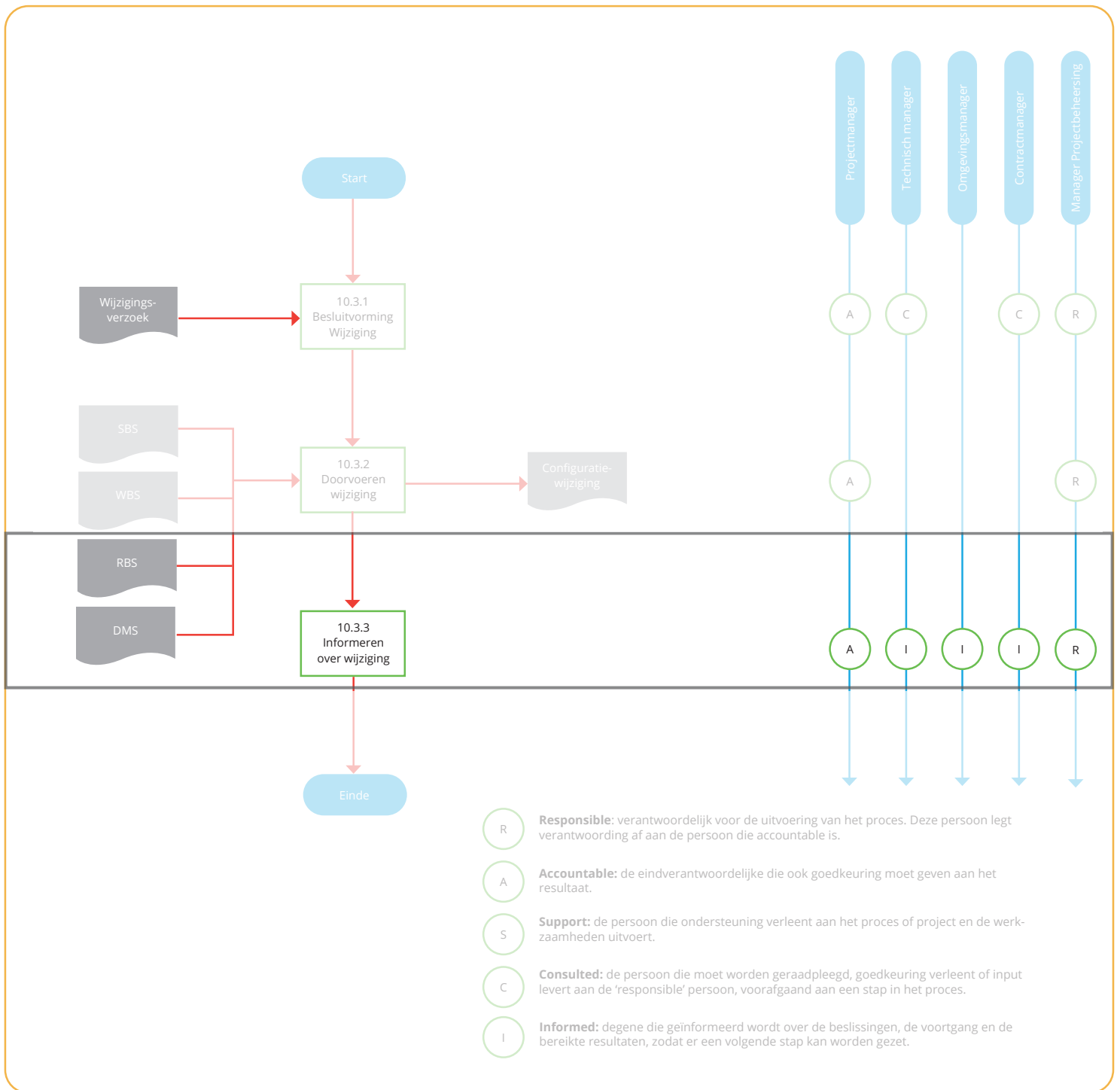
Manager Projectbeheersing

- De Manager Projectbeheersing is met zijn of haar team verantwoordelijk (R) voor het doorvoeren van een wijziging waarvan besloten is dat deze kan worden doorgevoerd.

Ondersteunende tools en middelen

Over het algemeen wordt Relatics ingezet voor het bijhouden van wijzigingen en voor het digitaal vastleggen van baselines.

10.3.3 Communiceren over Wijziging



Procesinput en startcriteria

Input	Criterium
-	-

Procesbeschrijving

Het is van belang dat teamleden gedurende het project werken met actuele informatie. Daarnaast worden veel van de structuren waarover configuratie plaatsvindt in verschillende systemen gebruikt, zoals GIS-applicaties, Documentmanagementsystemen en systemen voor financieel beheer. Het is van belang dat alle teamleden en de verschillende systemen met actuele informatie werken, zodat de juiste uitgangspunten worden gehanteerd en de informatie aan de juiste structuren wordt gekoppeld.

Het is daarmee van belang om tussen twee baselines de juiste informatie te communiceren en uit te rollen over de verschillende systemen. Dit kan bijvoorbeeld door een wekelijkse rapportage van wijzigingen aan het projectteam te verstrekken en de wijzigingen automatisch te laten doorvoeren in de samenhangende systemen.

Procesresultaat en eindcriteria

Output	Criterium
-	-

Organisatie

Projectmanager

- Eindverantwoordelijk (A) voor het communiceren over de doorgevoerde wijzigingen.

Technisch Manager

- Wordt geïnformeerd (I) over doorgevoerde wijzigingen zodat de impact op zijn of haar werkzaamheden kan worden bepaald.

Omgevingsmanager

- Wordt geïnformeerd (I) over doorgevoerde wijzigingen zodat de impact op zijn of haar werkzaamheden kan worden bepaald.

Contractmanager

- Wordt geïnformeerd (I) over doorgevoerde wijzigingen zodat de impact op zijn of haar werkzaamheden kan worden bepaald.

Manager Projectbeheersing

- De Manager Projectbeheersing is verantwoordelijk (R) voor het op de juiste manier informeren van het team over doorgevoerde wijzigingen.

Ondersteunende tools en middelen

Over het algemeen wordt Relatics ingezet voor het bijhouden van wijzigingen en voor het digitaal vastleggen van baselines.